



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักการคลัง (สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง โทร. ๐ ๒๒๒๔ ๔๖๘๑ หรือโทร. ๑๖๖๑ โทรสาร ๐ ๒๒๒๖ ๖๒๓๖)

ที่ กท ๑๓๐๕/๑๗๗๖

วันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๔

เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง
ระดับองค์กร

เรียน รองปลัดกรุงเทพมหานคร ผู้อำนวยการสำนัก หัวหน้าสำนักงาน ก.ก. หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรุงเทพมหานคร
ผู้ช่วยปลัดกรุงเทพมหานคร เลขานุการสภากรุงเทพมหานคร เลขานุการผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร
ผู้อำนวยการเขต หัวหน้าส่วนราชการในสังกัดสำนักปลัดกรุงเทพมหานคร และผู้อำนวยการสำนักงาน-
การพาณิชย์ของกรุงเทพมหานคร

ด้วยปลัดกรุงเทพมหานครได้โปรดเห็นชอบให้สำนักการคลังเวียนแจ้งหนังสือกระทรวงการคลัง
ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ
หน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

สำนักการคลังจึงขอส่งสำเนาหนังสือ ที่ กท ๑๓๐๕/๑๖๒๒ ลงวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๔
และสำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทาง
การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร
จำนวน ๒ ฉบับ มาด้วยแล้ว ทั้งนี้ หน่วยงานสามารถดาวน์โหลดแนวทางฯ ได้ที่เว็บไซต์กรมบัญชีกลาง
www.cgd.go.th หัวข้อเรื่องที่น่าสนใจ หัวข้อ ตรวจสอบภายใน เลือกร ระเบียบ มาตรฐาน คู่มือ แนวปฏิบัติ
หัวข้อ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง
ระดับองค์กร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

๑

(นายปิยะ พุดคล้อง)
ผู้อำนวยการสำนักการคลัง



ส่วนเลขานุการ ศลป.
รับที่ กท.ค. ๕๗
รับที่ ๒ ๖ มีค ๒๕๖๔
เวลา ๑๑.๐๐

บันทึกข้อความ

๑๖๐ ๒๓๒
๑๕๐๕

ส่วนราชการ สำนักการคลัง (สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง โทร ๐ ๒๒๒๔ ๕๖๘๑ หรือโทร. ๑๖๖๑ โทรสาร ๐ ๒๒๒๖ ๒๓๖๐)
ที่ กท ๑๓๐๕/๖๖๖๖ วันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๔

เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร
เรียน ปลัดกรุงเทพมหานคร ~~สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สนค. รับที่ ๓ ๐ มีค ๒๕๖๔ สำนักการคลังรับที่ ๓ ๐ มีค ๒๕๖๔~~

ต้นเรื่อง กระทรวงการคลังมีหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง
ระดับองค์กร เรียน ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครเพื่อโปรดทราบ และแจ้งให้หน่วยงานในสังกัดและเจ้าหน้าที่
ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ

ข้อเท็จจริง

๑. กระทรวงการคลังได้ประกาศหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์
ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๓ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ ยกเว้นรัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติตามคู่มือ
หรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่กระทรวงการคลังกำหนด รายละเอียดตาม
หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

๒. ปลัดกรุงเทพมหานครได้โปรดเห็นชอบให้สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล เป็นผู้รับผิดชอบ
ในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งเป็นไปตามนัยข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร
จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ
หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ พร้อมเห็นชอบให้
สำนักการคลังเวียนแจ้งหน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งสำนักการคลังได้เวียนแจ้ง
ให้หน่วยงานในสังกัดกรุงเทพมหานครทราบและถือปฏิบัติแล้ว รายละเอียดตามหนังสือสำนักการคลัง
ที่ กท ๑๓๐๕/๒๖๔๖ ลงวันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๒ และ ที่ กท ๑๓๐๕/๒๙๓๕ ลงวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒

๓. กระทรวงการคลังแจ้งว่า หน่วยงานของรัฐมีหน้าที่ในการจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง
ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง
ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานมีประสิทธิภาพ รวมถึงยกระดับการบริหาร
จัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหารให้สามารถเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ (Informed
Strategic Decision Making) เพื่อสนับสนุนการบริหารหน่วยงานของรัฐให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างแท้จริง
จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงระดับองค์กรโดยหน่วยงานของรัฐสามารถนำหลักการดังกล่าวไปปรับใช้ในการพัฒนาระบบ
การบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับหน่วยงาน

ข้อพิจารณาและเสนอแนะ สำนักการคลังพิจารณาแล้วเห็นว่า กรณีนี้สำนักยุทธศาสตร์และ
ประเมินผล เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์
ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามหนังสือกระทรวงการคลัง
ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ดังนั้น เพื่อให้กรุงเทพมหานครมีแนวทางในการพัฒนา
ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยนำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรมาปรับใช้ตามหนังสือ
กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เห็นควรนำเสนอขอรับความเห็นชอบ ดังนี้

๑. เห็นชอบ...

๑. เห็นชอบให้สำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรของกรุงเทพมหานคร

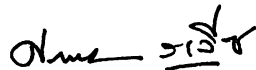
๒. เห็นชอบให้สำนักการคลังเวียนแจ้งหน่วยงานของกรุงเทพมหานครทราบและถือปฏิบัติ ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร โดยหน่วยงานสามารถดาวน์โหลดแนวทางฯ ได้ที่เว็บไซต์กรมบัญชีกลาง www.cgd.go.th หัวข้อเรื่องที่น่าสนใจ หัวข้อ ตรวจสอบภายใน เลือกร ะเบียบ มาตรฐาน คู่มือ แนวปฏิบัติ หัวข้อ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

๑

(นายปิยะ พุดคล้อง)
ผู้อำนวยการสำนักการคลัง

- เห็นชอบในข้อ ๑ - ๒ ตามที่ สนค.
และ รป.กทม. เสนอ



(นางศิลปสวย ระวีแสงสูรย์)
ปลัดกรุงเทพมหานคร
๓๐ มี.ค. ๖๕

ว.ว.
ว.ว.
∴ (นางวัลยา วัฒนรัตน์)
รองปลัดกรุงเทพมหานคร
๒๖ มี.ค. ๖๕

คู่มือฉบับพระราชกฤษฎีกา
พ.ศ. 32 พ.ศ. 16.404.
ร.ศ. ๒ ด.น. ๒๕๖๓



กรุงเทพมหานคร
เลขที่ 3852
วันที่ 11.17.11
๑๑.17.11
๑๑.17.11

ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ ๐๓๖

กระทรวงการคลัง
ถนนพระรามที่ ๖ กทม. ๑๐๔๐๐

๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง
ระดับองค์กร

เรียน ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร

๒๕.11.๒๕๖๓
๑๑.๑๖.๒๕๖๓
๑๑.๑๖.๒๕๖๓

อ้างถึง หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
185 15.00
๑๖ก

สิ่งที่ส่งมาด้วย แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงระดับองค์กร จำนวน ๑ เล่ม

ตามหนังสือที่อ้างถึง กระทรวงการคลังได้ประกาศหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย
มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒
โดยหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๓ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ
ยกเว้นรัฐวิสาหกิจถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง
ตามที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

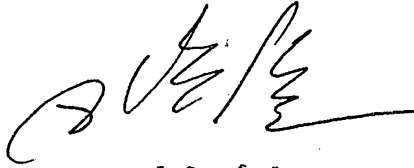
กระทรวงการคลังขอเรียนว่า หน่วยงานของรัฐมีหน้าที่ในการจัดให้มีการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามมาตรา ๗๙ ของพระราชบัญญัติวินัย
การเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานมีประสิทธิภาพ
รวมถึงยกระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหารให้สามารถเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการตัดสินใจ
เชิงกลยุทธ์ (Informed Strategic Decision Making) เพื่อสนับสนุนการบริหารหน่วยงานของรัฐให้บรรลุ
วัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างแท้จริง กระทรวงการคลังจึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ
หน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรขึ้น รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย
โดยหน่วยงานของรัฐสามารถนำหลักการดังกล่าวไปปรับใช้ในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงให้
เหมาะสมกับหน่วยงาน ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

เรื่อง....

เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ได้จากเว็บไซต์กรมบัญชีกลาง www.cgd.go.th หัวข้อ เรื่องที่น่าสนใจ หัวข้อ ตรวจสอบภายใน เลือกระเบียบ มาตรฐาน คู่มือ แนวปฏิบัติ หัวข้อ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งให้หน่วยงานในสังกัดและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายจำเริญ โพธิยอด)

รองปลัดกระทรวงการคลัง

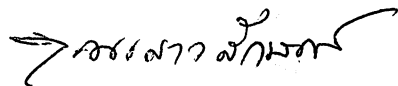
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน
ปฏิบัติราชการแทน ปลัดกระทรวงการคลัง

กรมบัญชีกลาง

กองตรวจสอบภาครัฐ

โทร. ๐ ๒๑๒๗ ๗๒๘๗

โทรสาร ๐ ๒๑๒๗ ๗๑๒๗



- สก.พิเศษ



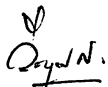
(นายเรืองศักดิ์ สายสิงห์ทอง)

ผู้จัดการชำนาญการพิเศษ

ผู้อำนวยการระเบียบและกฎหมายการคลัง
สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักการคลัง

ผู้ช่วยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

เพื่อโปรดพิจารณา



(นางวิรัตน์ เสียงล้ำเลิศ)

เลขานุการสำนักการคลัง

๑๖ ก.พ. ๒๕๖๕

เรียน หัวหน้ากลุ่มงานระเบียบและกฎหมายการคลัง



(นายไพศาล เหมวัฒนานันท์)

ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

สำนักการคลัง

๑๖ ก.พ. ๒๕๖๕